

経営改善計画書 策定支援サービス

ひょうご税理士法人

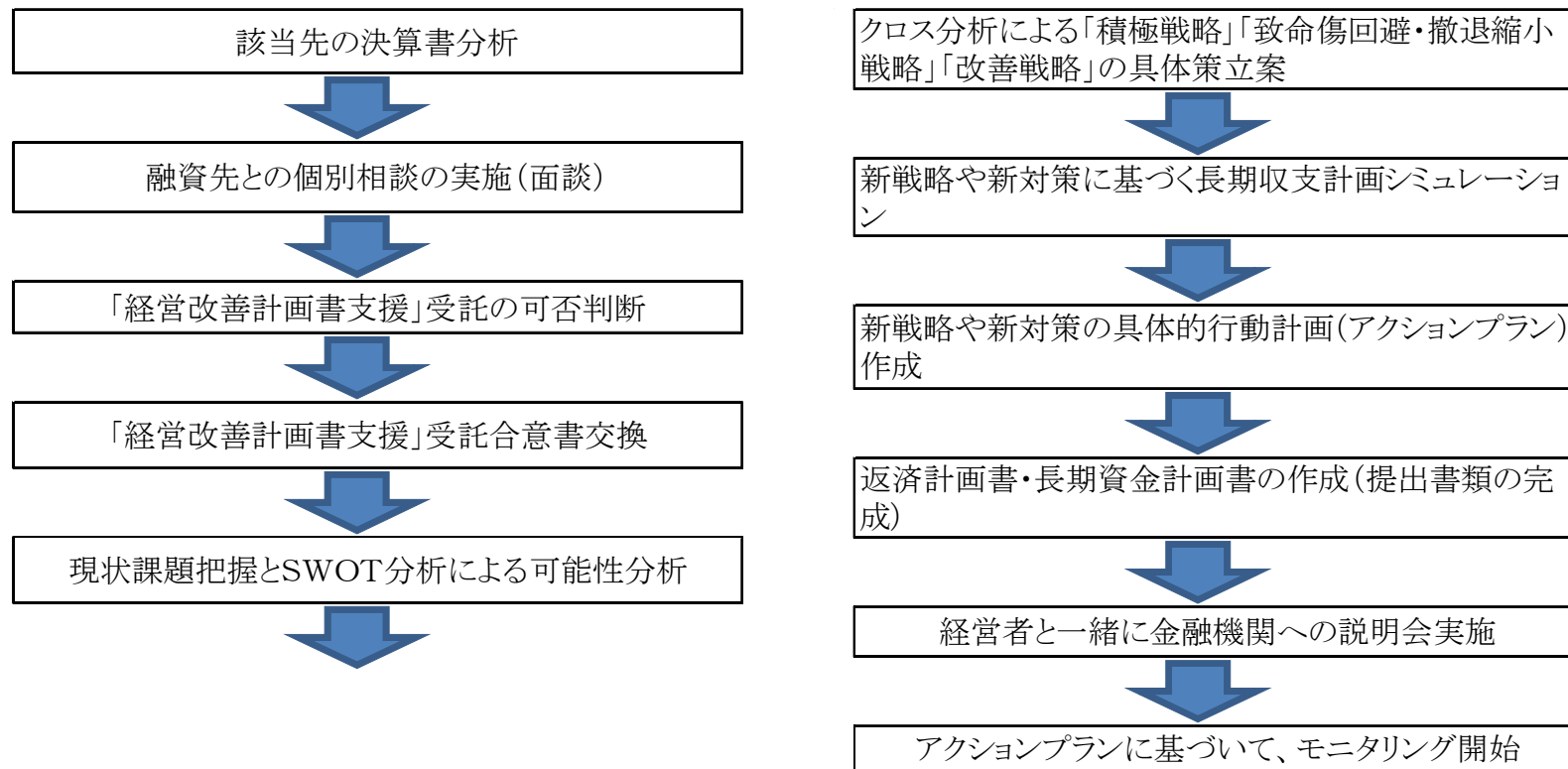
経営支援チーム

お問い合わせ:0120-637-010

ひょうご税理士法人の特徴

- * 数値の根拠である行動計画の重視
- * 経営会議の司会役として、経営改善計画書の進捗管理(行動計画のモニタリング、数値の計画と実績との対比、次なる対策の決定)
- * モニタリングの前提となる月次決算書の早期作成化の支援
- * 経験に裏付けされたアドバイス(再生協案件8件、民事再生法8件)
- * リーズナブルな料金プラン

経営改善計画書策定スケジュール



経営者のやる気を重視

- * 経営改善計画書の策定支援に入る前に、ロジック分析による経営課題の発見と、その対策を社長からヒヤリングします。
- * このヒヤリングにより、社長の自社への思い、経営改善への意気込みを調査します。
- * 現状の問題点の把握と、現状を維持した場合の最悪のシナリオを見せることで社長や幹部に危機感を持っていただきます。

行動計画(アクションプラン) を重要視します

- * 数値だけが先行した絵に描いた餅の経営改善計画書ではなく、数値の根拠である行動に重きをおいた経営改善計画書の策定を行います。
- * SWOT分析による外部環境・内部環境の分析だけでなく、それぞれの要因を組み合わせる(クロス分析)できる戦略を行動計画に落とし込みます。
- * 行動計画は「だれがいつまでに何をするのか」を書いたものになり、実行の責任を紙に落とし込みます。

モニタリングによる進捗管理

- * 立派な計画書が出来上がっても作りっぱなしでは意味がありません。それを実行し、計画書通りに経営改善を行う必要があります。
- * 当社が第三者機関として行動計画の進捗管理を行うことで、計画書の実行可能性が高まります。

月次決算の早期作成化

- * 経営改善計画書や行動計画を策定しても、毎月の数字による管理が必要です。
- * そのためには月次決算の早期作成化が1つの重要課題になります。
- * 当社では、今までの過去思考の会計ではなく、未来志向の会計を目指すために月次決算の早期作成化の支援を行います。

経営会議への参加

- * 経営会議の際に、行動計画の進捗管理、月次決算による計画と実績との乖離を追求し、次なる対策を考えます。
- * 経営会議により経営改善計画書の進捗を管理していき、日々のある会議運営を行います。
- * 経営会議では経営幹部や後継者も一緒に出席し、経営者としての資質の育成にもつながります。
- * 当社では経営会議の進行役として、会議の取りまとめを行います。

金融機関への支援

- * 中小企業金融円滑化法の出口戦略の必要性が叫ばれる中、金融機関の職員の負担はますます大きなものとなります。
- * 当社では、職員の負担の軽減を行う第三者機関として貴行の手助けを行いたいと考えています。

経営改善計画書策定支援料金プラン

● 経営改善計画書策定支援サービス

期間	原則3か月間
----	--------

1事業単位の価格

(単位：円)

モニタリング なし	作成のみ	200,000	モニタリング あり	作成のみ	200,000
	成果報酬	300,000		成果報酬	150,000
合計		500,000	合計		350,000

- ※ 費用は税抜
- ※ 作成料は着手時に一括支払い
- ※ 成果報酬は、金融機関が受理した段階の当月内の一括支払い
- ※ 上記料金は1事業単位。複数の事業の場合は、別途必要
- ※ 「モニタリングあり」前提の価格で作成したにもかかわらず、「モニタリング」をキャンセルした場合には、150,000円を支払う

モニタリング指導料金プラン

● 経営改善計画書完成後のモニタリング指導サービス

期間	原則12か月間
----	---------

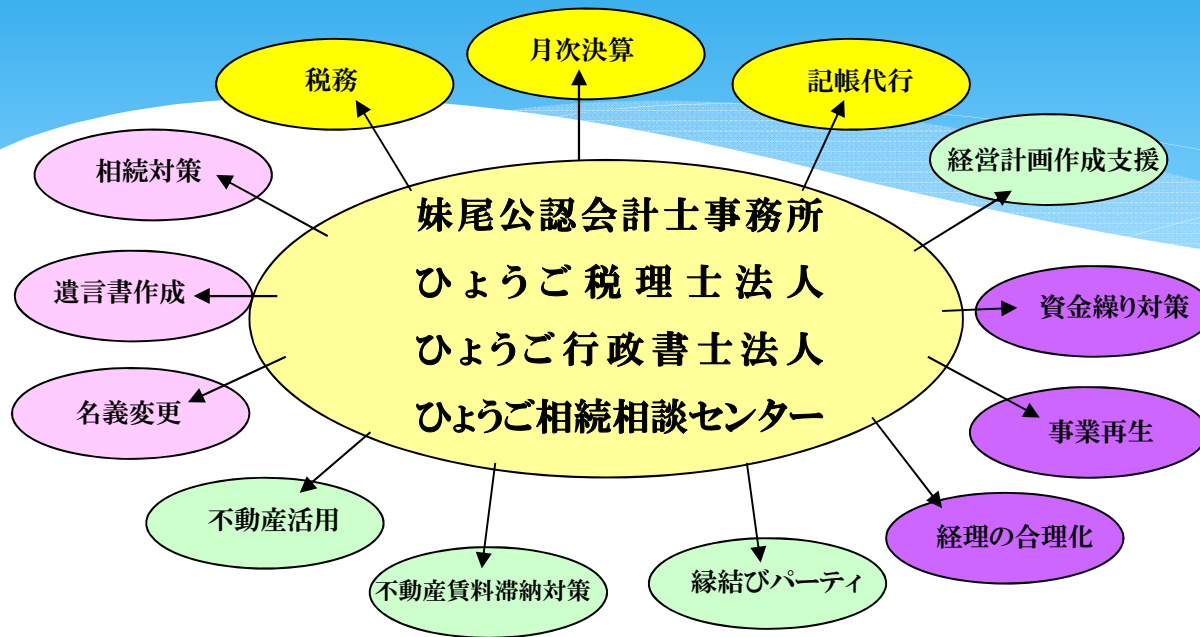
(単位：円)

先方ニーズによって異なります。

	毎月の場合	2か月1回
1事業	40,000	60,000
回数(年間)	12回	6回
合計	480,000	360,000

- ※ 費用は税抜
- ※ 実施当月内の毎回支払
- ※ 上記料金は1事業単位。複数の事業の場合は、別途必要
- ※ 「モニタリング」途中キャンセルの場合は、差額の50%を支払う
- ※ 弊社の顧問先については、上記から割り引いた報酬となります

『中小企業経営者のサポーター』 『相続関連業務のトータルアドバイザー』として



- 【具体的なサポート内容】
- 書籍・冊子の発行・配布
 - JAその他提携先でのセミナー活動
 - 自主開催セミナーの実施
 - 空室対策
 - テナント募集支援

■塚口本店
〒661-0012 兵庫県尼崎市南塚口町2丁目6番27号



■川西支店
〒666-0021 兵庫県川西市栄根2丁目6番37号 川西JA総合センタービル3F

